



Årsberättelse 2025





Från virkelexport till global industrikoncern

KWH-KONCERNEN är ett familjeföretag i tredje generationen med rötterna djupt förankrade i Österbotten. Allt tog sin början på 1920-talet med export av virke. Sedan dess har koncernen utvecklats och förnyats i takt med omvärlden. Under årtiondenas lopp har vi varit verksamma inom en rad olika branscher, från textilindustri till att vara en av världens ledande tillverkare av vatten- och avloppsrör.

FÖRNYELSEN HAR alltid varit vår ledstjärna. När framtidsutsikterna inom en bransch har försvagats har vi haft modet att tänka om, lämna det gamla och satsa på något nytt. Den förmågan att anpassa oss har varit avgörande för vår långsiktiga utveckling.

I DAG ÄR koncernens huvudsakliga verksamhetsområden slipmaterial

och slipmaskiner, logistik, fryslagring samt vattenlås. Flera av dessa verksamheter utgjorde en gång endast mindre delar av helheten, men har genom målmedvetna satsningar vuxit sig starka under moderbolagets stabila ägarskap.

KULTUREN AV ständig förnyelse är en central förklaring till att KWH-koncernen i dag är en mångsidig industrikoncern med internationell räckvidd. Med rötterna i virkelexporten är det naturligt att exporten fortfarande spelar en viktig roll för våra dotterbolag. Samtidigt har hållbarhet blivit en alltmer integrerad del av vår strategi. Vår ambition är att vara en föregångare också inom detta område och att bygga vidare på vår historia med samma framåtanda som präglat koncernen i snart hundra år.

Värdegrund

Engagerade medarbetare

Vi fokuserar på trivsel, motivation och kreativitet. Vi ger alla möjlighet att förverkliga sin potential.

Effektiv riskhantering

Grunden för vår förnyelse är finansiell styrka och väl avvägda risker.

Kunden först

Vårt mål är att skapa värde för kunderna och bidra till lösningar.

Innovativa lösningar

Våra dotterbolag är kunskapsledare i sina branscher. Vi har ambitionen att bli branschledande i våra kärnprocesser. Vi söker och utvecklar kontinuerligt nya affärsmöjligheter.

Hållbar verksamhet

Vi bedriver våra verksamheter på ett ansvarsfullt, långsiktigt och hållbart sätt.

Verksamhetsprinciper

Ett industriellt utvecklingsbolag

Vi är ett kunskapsföretag som fokuserar på kompetens, professionalism och kvalitet.

Vi är en långsiktig och engagerad ägare som söker tillväxt i våra verksamheter genom vår finansiella styrka och vårt industriella kunnande.

Förnyelse genom innovation

Våra dotterbolag bedriver internationellt konkurrenskraftig, kunskapsintensiv och serviceinriktad nischaffärsverksamhet. Det uppnår vi genom digitalisering och såväl teknisk som kommersiell innovation.

Verksamheterna byggs upp kring unika produkter och processer, eller en unik branschposition. Det här ger oss bestående konkurrensfördelar.

VISION

Vi är ett familjeägt utvecklingsbolag med verksamheter som bedrivs på ett ansvarsfullt, långsiktigt och hållbart sätt.

Stadigt framåt i en tid av förändring

ÅR 2025 var ett år då vi tydligt kände av hur snabbt omvärlden förändras. Den globala ekonomin präglades av låg till måttlig tillväxt, geopolitisk osäkerhet och en världshandel som blivit allt mer fragmenterad. Handelsrelationerna mellan USA, Kina och EU fortsatte att politiseras och konflikterna i Ukraina och Mellanöstern påverkade energimarknader och logistikflöden. Vi ser hur världen rör sig mot en mer regional struktur där robusthet och försörjningstrygghet väger tyngre än maximal kostnadseffektivitet.

Den ekonomiska utvecklingen var stabil men ojämn. USA visade relativ styrka medan Europa präglades av svagare industriell aktivitet och försiktighet i investeringarna. Inflationstakten avtog, men kostnadsnivåerna ligger kvar på en högre nivå än vi vant oss vid. Räntorna började gradvis röra sig nedåt, även om finansieringskostnaderna fortfarande påverkar investeringsviljan.

I detta läge uppgick KWH-koncernens omsättning till 631,0 miljoner euro, en ökning med 0,9 procent jämfört med föregående år. Att vi lyckas hålla omsättningen stabil i en dämpad marknad är ett styrkebesked. Vår diversifierade struktur och breda geografiska närvaro gör att vi står stadigt även när enskilda marknader svänger.

Rörelsevinsten (EBIT) uppgick till 56,8 miljoner euro jämfört med 77,0 miljoner euro året innan. Försvagningen beror främst på lägre volymer inom slipmedelsmarknaden, högre relativa fasta kostnader samt ökade avskrivningar kopplade till tidigare investeringar, inklusive en nedskrivning på 7,6 miljoner euro. Samtidigt visar vår EBITDA-nivå (driftsbidrag) att den operativa kärnan i koncernen är stark. 2025 innebar en normalisering efter ett exceptionellt starkt 2024, inte ett strukturellt skifte.

Under året har vi haft ett tydligt fokus på kostnadsdisciplin, kassaflöde och selektiv tillväxt. Vi har prioriterat åtgärder och investeringar som stärker vår långsiktiga konkurrenskraft och förbättrar avkastningen på sysselsatt kapital. Våra investeringar uppgick till 90,2 miljoner euro och är ett uttryck för att vi fortsätter att utveckla verksamheten även i mer utmanande tider.

Hållbarhetsarbetet har fortsatt att integreras allt djupare i vår affär. Implementeringen av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) har gått från planering till konkret genomförande för de första bolagen. Samtidigt stärker vi kvaliteten i vår rapportering och vårt arbete med transparens. Inom hela koncernen ser vi hur hållbarhet allt tydligare blir en

konkurrensfaktor, inte bara en regulatorisk fråga.

Den digitala utvecklingen är ett annat område där vi tagit viktiga steg framåt. Investeringar i automation, dataanalys och digitala verktyg förbättrar vår produktivitet och stärker vår innovationsförmåga. Parallellt har cybersäkerhet blivit en strategisk ledningsfråga, vilket är en naturlig följd av både digitalisering och ett mer komplext omvärldsläge.

När vi blickar framåt mot 2026 ser vi förutsättningar för en gradvis stabilisering. Ett mer förutsägbart ränteläge och dämpad inflation kan förbättra investeringsklimatet, även om den geopolitiska osäkerheten kvarstår. Samtidigt fortsätter den strukturella omställningen mot hållbarhet, regionalisering och digitalisering att skapa möjligheter för oss som är långsiktiga och finansiellt stabila.

KWH-koncernen står stark, finansiellt, operativt och strategiskt. Med disciplinerat genomförande, fortsatt fokus på innovation och aktiv kapitalallokering är jag övertygad om att vi kommer att stärka vår lönsamhet och fortsätta skapa långsiktigt värde för våra kunder, ägare och övriga intressenter.

Kjell Antus
Koncernchef



Nyckeltal 2025

Omsättning

631

MEUR

Rörelseresultat

57

MEUR

Investeringar i Finland

83

MEUR

Investeringar

105

MEUR

Personal

2 697

PERSONER

Soliditet

79

PROCENT

Ur resultaträkningen, MEUR	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättning					
Finland	204,2	202,4	193,1	217,8	222,9
Export från Finland	319,3	315,4	308,9	291,3	277,3
Utlandsverksamhet	115,3	114,8	115,4	117,1	99,3
Totalt	631,0	625,1	610,8	619,0	592,8
Personalkostnader	191,5	181,2	173,8	169,2	157,7
Avskrivningar och nedskrivningar	76,0	64,1	60,9	55,0	50,8
Rörelseresultat	56,8	76,9	67,3	73,7	71,3
Finansnettokostnad	2,6	-3,0	0,1	2,8	1,5
Resultat före skatter	54,2	79,9	67,2	70,8	69,8
Skatter enligt resultaträkningen	12,4	16,7	16,0	13,3	14,4
Räkenskapsperiodens vinst	41,9	63,1	51,2	57,6	55,4

Ur balansräkningen, MEUR

Långfristiga tillgångar	579,3	513,9	463,0	526,9	508,7
Omsättningstillgångar	109,0	103,5	92,1	112,2	90,4
Fordringar	102,5	101,4	101,7	101,2	91,8
Finansiella tillgångar	151,4	198,8	199,1	74,1	69,3
Eget kapital	745,7	714,3	665,8	632,8	584,4
Främmande kapital	196,5	203,2	190,1	181,6	175,7
Räntebärande nettoskulder	-80,5	-131,0	-127,6	-10,5	-8,0
Balansomslutning	942,3	917,4	855,9	814,4	760,1

Relationstal, %

Förändring i omsättning	1	2	-1	4	18
Export och utlandsverksamhet	69	69	69	66	64
Andel av koncernomsättning					
Mirka	65	66	67	64	60
KWH Logistics	23	24	23	27	30
KWH Freeze	5	5	5	4	4
KWH Invest (Prevex)	6	5	5	5	6
Avkastning på bundet kapital	7	11	10	11	12
Avkastning på eget kapital	6	9	8	9	10
Soliditet	79	78	78	78	77
Gearing	-11	-18	-19	-2	-1

Övriga uppgifter

Bruttoinvesteringar, MEUR	105,3	79,7	85,3	64,2	69,9
Nettoinvesteringar, MEUR	104,6	79,2	-2,3	60,9	69,6
Anställda i genomsnitt	2 697	2 586	2 566	2 612	2 487
därav utomlands	867	791	778	822	799
Omsättning per anställd, 1 000 €	234	242	238	237	238

Formler för nyckeltal

AVKASTNING PÅ BUNDET KAPITAL

resultat före skatter + räntekostnader och finansiella kostnader x 100
balansomslutning - icke-räntebärande skulder i genomsnitt

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

nettoresultat x 100
eget kapital + minoritetsandelar i genomsnitt

SOLIDITET

eget kapital x 100
balansomslutning - erhållna förskott

GEARING

räntebärande skulder - kassa och banktillgodohavanden x 100
eget kapital



Mirka

Teknologiledare på sliplösningar

Viktiga händelser 2025

- Invigning av konverteringsfabrik i USA
- Företagsförvärv i Tyskland
- Etablering av dotterbolag i Australien
- Byggande av ny miljövänlig produktionslinje i Jakobstad, Finland

Mirkas ledningsgrupp



Joachim Rännar
Vice President,
Power Tools



Mats Sundell
Chief Technology Officer



Jan Torrkulla
Vice President,
Coated Abrasives



Olav Hellman
Chief Financial Officer &
Executive Vice President



Simon Bloxham
Vice President,
Collision Repair



Nina Nyman
Vice President,
Consumer & Trade



Paolo Benvenuto
Vice President,
Industrial Solutions



Sigurgísli Melberg
Vice President,
Industrial Manufacturing

Mirka



Stefan Sjöberg
Affärsgruppchef, CEO

Strategisk närvaro i USA

VÄRLDEN ÄR på väg in i en mer protektionistisk tid, vilket blev allt tydligare under fjolåret. På Mirka har vi sett den här utvecklingen under en längre tid och därför börjat förbereda oss inför eventuella handelshinder. Ett led i det arbetet har varit att starta upp en konverteringsenhet i USA, som är vår enskilt största marknad.

Fabriken invigdes i april 2025 just som debatten om tullar gick som hetast. Förutom lägre exponering mot tullar ger fabriken oss en bättre möjlighet att snabbt och flexibelt kunna betjäna kunder på den amerikanska marknaden.

TIDIGARE HAR Mirka haft så gott som all sin produktion i Finland, men i fortsättningen är produktionen mer geografiskt utspridd. Förutom den nya fabriken i USA har vi numera också produktion i Tyskland tack vare en företagsaffär ifjol. Det uppköpta bolaget tillverkar så kallade bonded abrasives, alltså bundna slipverktyg. Det här är

en produktgrupp vi länge haft sikte på eftersom den kompletterar vår produktportfölj inom precisionsslipning perfekt.

Sedan tidigare har vi dessutom två fabriker i Italien, som tillverkar diamant- och CBN-hjul för precisionsslipning, och en konverteringsenhet i Belgien liknande den i USA. Vår produktion är alltså allt mer utspridd världen över, vilket gör oss både mer resilienta och mer flexibla.

Ytterligare en händelse under 2025 som stärker vår geografiska närvaro i världen är att vi köpte upp vår tidigare importör i Australien. Att bolaget numera är ett helägt dotterbolag till Mirka ger oss en direkt närvaro på en mycket intressant tillväxtmarknad.

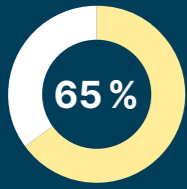
DEN SENASTE tidens geopolitiska och protektionistiska turbulens på världsmarknaden har delvis överskuggat den gröna omställningen på samhällsagendan. På Mirka är vi ändå övertygade om att vi behöver fortsätta förbereda

oss inför en framtid som fungerar enligt cirkulära och klimatneutrala principer. Vårt hållbarhetsarbete fortsatte därför med oförminskad styrka under 2025.

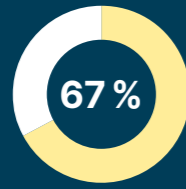
Man kan säga att vi investerar oss in i den gröna omställningen. Vi bygger en till ny energi- och kemikaliesnål produktionslinje och forskar om hur vi kan tillverka produkter som är lätta att återvinna. Förutom de miljömässiga fördelarna är vi övertygade om att dessa miljöinsatser också är ekonomiskt lönsamma på sikt. Den dagen som marknaden återigen skiftar fokus mot hållbarhet har vi redan gjort största delen av de nödvändiga investeringar som behöver göras. Redan nu har vi ett stort försprång mot konkurrenterna på hållbarhetsområdet.

Stefan Sjöberg

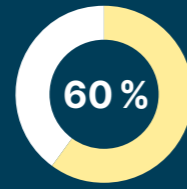
Mirkas andel av KWH-koncernens



Omsättning



Personal



Investeringar



Ledande innovatör

Mirka erbjuder ett brett utbud av helhetslösningar för ytbehandling och precisionsslipning. Företaget är specialiserat på totallösningar där slipmaterialet kompletteras av prisbelönta maskiner och polermedel.

Vinnande hållbarhetsarbete

Mirka har kommit betydligt längre i sitt hållbarhetsarbete jämfört med resten av branschen. Företaget har satsat på hållbara tillverkningsmetoder och forskar i cirkulära produkter.

Finländska rötter

Mirkas huvudkontor och största fabrik finns i Jeppo i Finland. Företaget har en lång rad försäljningsbolag i olika länder, och hälften av de anställda jobbar utanför Finland.

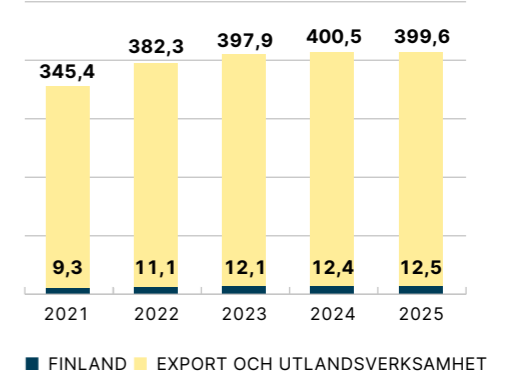
Affärsområden

Bileftermarknad
 Industriell tillverkning
 Konsumenthandel och byggbransch

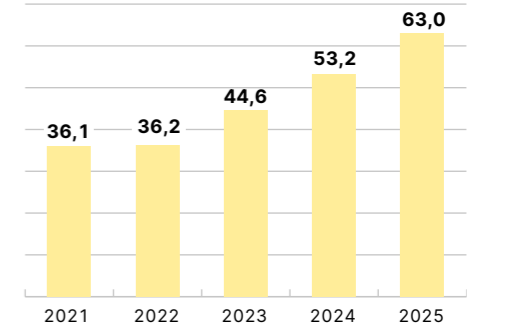
Dotterbolag

Australien, Belgien, Brasilien, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraterna, Holland, Indien, Italien, Kanada, Kina, Mexico, Polen, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland, USA

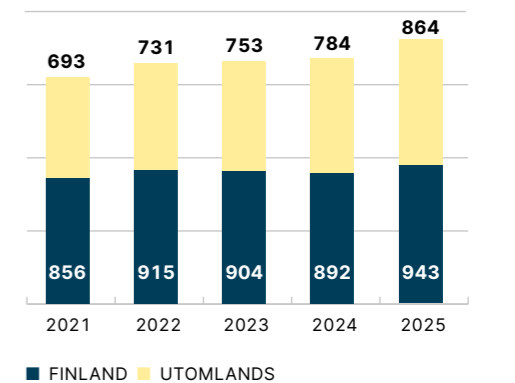
Omsättning totalt 2025: 412 MEUR



Investeringar



Personal totalt 2025: 1 807 personer





KWH Logistics

Finlands ledande hamnoperatör

Viktiga händelser 2025

- Etablering i norra Sverige
- Förvärv av Havators hamnkranverksamhet
- Tillväxt bl.a. inom storindustrin i Karleby och i Hangö hamn
- Mycket höga poäng i kundnöjdhet
- Sänkning av olycksfallsfrekvens



Björn Knutar
Verkställande direktör,
Blomberg Stevedoring



Anders Back
Ekonomidirektör,
KWH Logistics



Markku Mäkipere
Verkställande direktör, Stevens & Moonway
Marknadsföringsdirektör, KWH Logistics



Vesa Peltola
ICT-direktör,
KWH Logistics



Mona Andersson-Kuorikoski
HR-direktör,
KWH Logistics



Petri Lehtipuu
ESQ-direktör,
KWH Logistics



Tero Kosonen
Verkställande direktör,
Rauanheimo



Pekka Pöllänen
Verkställande direktör,
Adolf Lahti



Johan Smedjebacka
Direktör,
Backman-Trummer



Joakim Laxåback
Affärsgruppchef, KWH Logistics

Nöjda kunder och etablering i Sverige

KWH LOGISTICS har redan en längre tid varit den största hamnoperatören i hemlandet, men ifjol kunde vi äntligen ta steget över landsgränsen. Våra blickar har redan länge varit vända mot norra Sverige och jag är mycket glad över att vi nu kommer att börja hantera gods i hamnar i Umeå och Skellefteå.

Det här är inte de enda nya orterna vi etablerade oss på under fjolåret. Under året förvärvade vi Havators kranverksamhet i flera hamnar. Det här betyder att vi kan etablera oss på heltid i Kemi och Kaskö hamnar, där vi tidigare endast haft projektbaserad verksamhet.

SPECIELLT GLAD är jag över dessa nyetableringar eftersom marknaden fortfarande var utmanande under 2025. Trots en liten förbättring ligger de totala godsvolymererna i de finländska hamnarna fortfarande på en lägre nivå än normalt, främst på grund av skogsindustrins svåra situation och att den ryska transittrafiken minskat kraftigt.

Utmaningarna till trots bjöd det gångna året också på en hel del ljusglimtar. Framförallt är jag nöjd över att vi lyckats få ner antalet olyckor. Stuveribranschen har traditionellt ett högt olycksfallsindex på grund av arbets natur, men vi har lyckats vända kurvan neråt och ligger nu betydligt under branschgenomsnittet. Det här är resultatet av långsiktigt arbete och en förändring i hela vår företagskultur.



Bernt Björholm
Senior Advisor, Backman-Trummer,
Blomberg Stevedoring
Verkställande direktör, Blomberg Rent

IFJOL LYCKADES vi också växa på ett av våra traditionella kärnområden,

storindustriområdet i Karleby. Vi har redan länge skött logistiken i hamnen, men nu hanterar vi dessutom en allt större del av godsflödena på själva storindustriområdet. Vi stärkte också ställningarna i Kristinestads hamn där vi köpt upp stora markområden, eftersom vi har en stark tro på industriella nyetableringar i området. Också i Hangö hamn har vi under året utvecklat vår service i takt med ökande trafik.

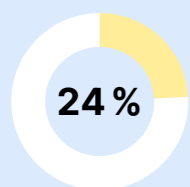
EN ANNAN SAK vi kan glädja oss åt är att KWH Logistics har väldigt nöjda kunder. De redan goda resultaten i vår kundnöjdhetsundersökning förbättrades ytterligare ifjol. Också personalundersökningarna visar att de anställda är nöjda med företagets ledning.

En orsak till att de anställda trivs är att de får vara med och påverka. Ifjol tog vi i bruk ett internt innovationssystem som har genererat många goda idéer från personalen för hur vi till exempel kan förbättra säkerheten och effektivisera processerna genom AI.

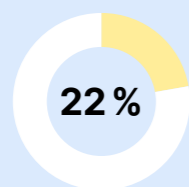
Alla dessa interna förbättringar gör att vi står väl rustade den dag marknaden drar igång på allvar igen. Med den stora mängden spännande projekt vi har på ritbordet ser jag med tillförsikt på framtiden.

Joakim Laxåback

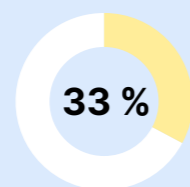
KWH Logistics andel av KWH-koncernens



Omsättning



Personal



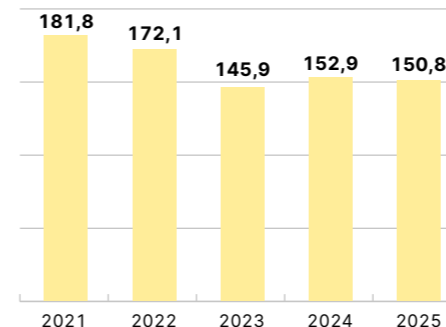
Investeringar

Geografisk närvaro

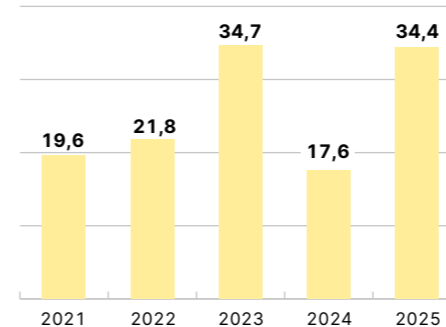
KWH Logistics har verksamhet i alla viktiga hamnar i Finland, och två hamnar i norra Sverige. Dessutom är företaget verksamt på en lång rad industriorter.

- HAMN
- INDUSTRIOMRÅDE
- VIRKESTERMINAL

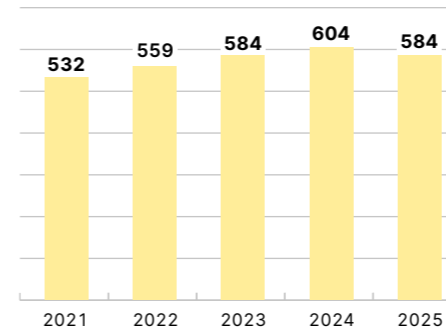
Omsättning



Investeringar



Personal



Ledande hamnoperatör

KWH Logistics är Finlands främsta hamnoperatör med verksamhet i 17 finländska hamnar och två hamnar i norra Sverige. I gruppen ingår också flera dotterbolag inom andra logistikområden.

Nära kunden

Tack vare de många specialiserade dotterbolagen jobbar KWH Logistics mycket nära sina kunder. Samtidigt kan företaget erbjuda logistiska helhetslösningar genom att dotterbolagen samarbetar med varandra.

Stark investeringsförmåga

En av KWH Logistics viktigaste styrkor är den goda investeringsförmågan, som gör att företaget snabbt kan starta upp nya verksamheter efter kundernas behov.

KWH Logistics affärsenheter

Port Logistics

Stuveri, spedition, fartygsklarering samt hamnlogistik för bulk, styckegods och tunga projektlastar.

Dotterbolag:

Blomberg Stevedoring, Galea Shipping, Rauanheimo, Stevena

International Transports

Globala logistiklösningar med olika transportsätt.

Dotterbolag:

Backman-Trummer, Moonway

Industrial Services

Hantering av gods i terminaler och industriområden.

Dotterbolag:

Adolf Lahti



KWH Freeze

En jätte inom fryslagring

Viktiga händelser 2025

- 60-årsjubileum
- Mika Halvorsen ny vd efter Peter Lång
- Lagerutbyggnad som förbättrar logistiken
- Ny storkund inom partihandeln
- Rekordhög omsättning
- Förberedelser för att ta tillvara spillvärmern som fjärrvärme



Eija Savela
Ekonomidirektör



Stefan Thilman
Utvecklingschef



Anu Saari
IT chef



Jonne Siitari
IT- och prosesskoordinator



Kim Elonen
Riskhantering- och säkerhetschef



Anne Turunen
Huvudbokförare



Jari Paasonen
Lagerchef

Djupfrysning är ett ansvarsfullt sätt att bevara livsmedel utan tillsatser



Mika Halvorsen
Affärsgruppchef,
verkställande direktör

60 år av frysning

ÅR 1965 grundades ett litet fryslager i Ingå för att betjäna pälsfarmerna i Österbotten. 60 år senare är samma företag känt som KWH Freeze – och har vuxit till den i särklass största aktören i sin bransch i Finland.

KWH Freezes tillväxt och framgång grundar sig inte enbart på investeringar och kvadratmeter, utan först och främst på vår engagerade personal. Jubileumsåret kulminerade i november med en fest för hela personalen. Det var ett sant nöje att få stanna upp och tacka de människor som i vardagen möjliggör det vi är kända för: pålitlighet, effektivitet och hög servicenivå.

JUBILEUMSÅRET var framgångsrikt på många sätt. Omsättningen nådde en rekordnivå och våra lager var periodvis mer än fullbelagda. Tillväxten drevs både av befintliga kunders ökade behov och av att vi lyckades knyta till oss en ny stor kund inom partihandeln.

Detta är en betydande prestation i en etablerad bransch där vår marknadsandel redan är stark. Implementeringen av det nya kundsamarbetet krävde rekryteringar, systemutveckling och flexibilitet från hela organisationen – att detta lyckades så väl vittnar om yrkeskunskap och engagemang hos vår personal.

KONSUMTIONEN av djupfrysade livsmedel ökar ständigt, då de erbjuder ett effektivt och ansvarsfullt sätt att bevara livsmedel utan tillsatser samtidigt som det minskar svinn. Särskilt inom restaurangbranschen blir frysta produkter allt viktigare när mängden kunder varierar och förutsägbarheten minskar. KWH Freeze spelar en central roll i denna utveckling och vi förbereder oss för framtida tillväxt genom betydande investeringar.

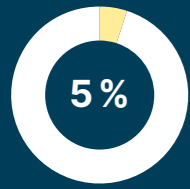
Under 2025 byggde vi ut ett av våra lager och förbättrade samtidigt logistiken där. Investeringarna som planerats för 2026 är ändå betydligt större – då

bygger vi ett helt nytt och mer automatiserat lager. Under det gångna året förberedde vi även vårt största hållbarhetsprojekt någonsin: i år börjar spillvärmens från våra anläggningar tas tillvara som fjärrvärme i Vanda. Detta är ett stort steg mot en mer hållbar verksamhet.

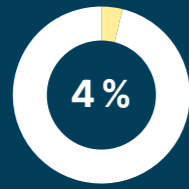
KWH FREEZES verksamhet har alltid präglats av långsiktighet, även gällande ledarskapet. Jubileumsåret innebar en historisk milstolpe då Peter Lång gick i välförtjänt pension efter nästan 30 år som verkställande direktör. Under hans ledning utvecklades företaget målmedvetet och blev marknadsledare. Vi kommer att fortsätta förvalta detta arv genom att utvecklas ansvarsfullt och modigt.

Mika Halvorsen

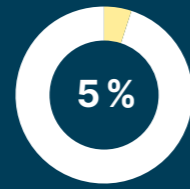
KWH Freezes andel av KWH-koncernens



Omsättning



Personal



Investeringar



KWH Freeze

Marknadsledare i branschen

KWH Freeze är Finlands största aktör inom fryslagring. Ungefär hälften av alla djupfrysade produkter som konsumeras i landet passerar företagets lager.

Modiga investeringar

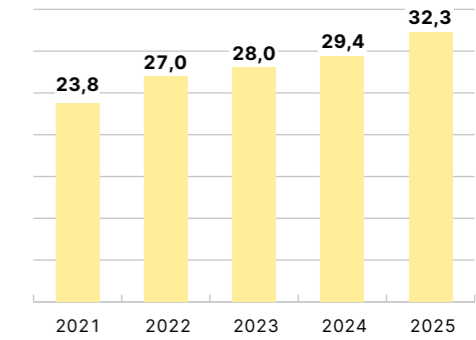
KWH Freeze har genom åren investerat kraftigt i lagerkapacitet, automation och teknologi. Detta möjliggör en säker och effektiv arbetsmiljö samt bättre service för kunderna.

Kundfokuserad partner

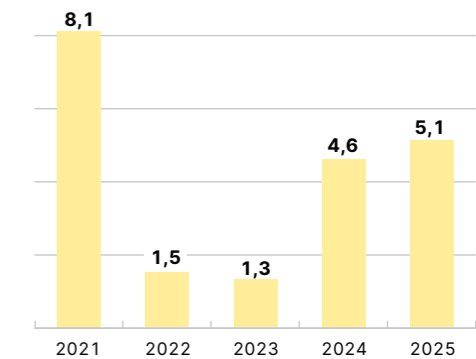
KWH Freezes mål är att vara den mest attraktiva partnern inom livsmedelslogistik, för såväl kunder som medarbetare. Både kundrelationer och anställningar är i regel långvariga.



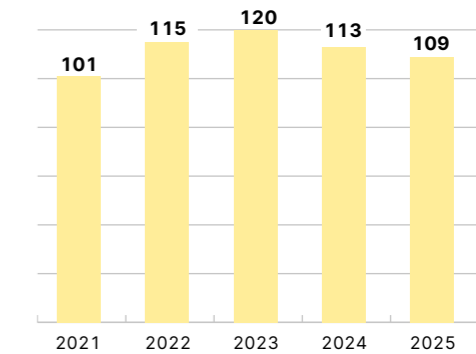
Omsättning



Investeringar



Personal





Prevex

Världens mest hållbara vattenlås

Viktiga händelser 2025

- 70-års jubileum
- Lansering av plastfria förpackningar
- Utfasning av bly ur produkterna
- Flyttning av all montering till Jakobstad
- ISO 45001-certifiering

Prevex ledningsgrupp



Camilla Wikman
Personal- och marknadsföringsdirektör



Sasha Laitinen
Ekonomidirektör



Mikael Gäddnäs
Operativ direktör



Filip Jankowski
Försäljningsdirektör



Kenneth Forsman
Produkt- och affärsutvecklingsdirektör

Satsningarna på hållbarhet är en vinn-vinn-situation för både miljön och affärerna



Marko Nylund
Verkställande direktör

Plastfria förpackningar och utfasning av bly

ÅR 2025 var något av en milstolpe för Prevex eftersom bolaget fyllde 70 år. Det firade vi med en mycket uppskattad fest för hela personalen i november.

Mycket har hunnit ändras på 70 år, men vissa saker hänger fortfarande med sedan starten. Företagsnamnet är det samma, Prevex tillverkar fortfarande produkter av plast, och största delen av produktionen sker fortfarande i Nykarleby i Finland. Men om Prevex i tiderna tillverkade allehanda produkter av plast är vi idag hårt nischade på en enda produkt – hållbara vattenlås.

PREVEX VATTENLÅS är inte bara fysiskt hållbara utan de är också hållbara ur miljösynvinkel. För några år sen började vi använda återvunnen plast som råmaterial i alla våra vattenlås och vårt långsiktiga mål är att stegvis höja andelen från nuvarande 60 procent. För att i framtiden kunna höja andelen ytterligare gjorde vi mycket testning under 2025.

VÅRT HÅLLBARHETSARBETE tog stora kliv framåt också på andra områden. Vi lanserade plastfria förpackningar av kartong och papper, och byggde upp en ny produktionslinje för kartongförpackningar. Vidare har vi jobbat hårt med att fasa ut bly från våra produkter, vilket resulterat i att mässingen (där bly ingår) nu så gott som helt har ersatts med andra material såsom teknisk plast och rostfritt stål.

PÅ PREVEX ser vi satsningarna på hållbarhet som en vinn-vinn-situation för både miljön och affärerna. Trots att lågkonjunkturen inom byggbranschen fortsatte också under 2025 lyckades vi öka vår omsättning – mycket tack vare satsningarna på hållbarhet. Vi har lyckats hitta kunder som uppskattar hållbara vattenlås av hög kvalitet.

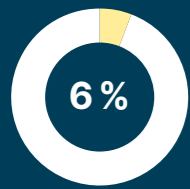
Vårt hållbarhetsarbete inbegriper också sociala aspekter. Jag är mycket glad att våra personalenkäter visar att vi lyckats i vårt mål att skapa en arbetsplats där folk trivs och där den

kollegiala sammanhållningen är stark. Vi har under året också jobbat med att förbättra introduktionen i arbetet för nyanställda. Och eftersom vi vill ta vårt sociala ansvar erbjuder vi personer med begränsad arbetsförmåga en möjlighet att jobba hos oss.

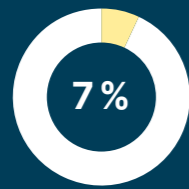
EN ANNAN viktig händelse under 2025 var att vi slutförde flytten av monteringen till Jakobstad, vilket gör oss mer flexibla och resilienta i framtiden. Sist men inte minst kan jag stolt berätta att vi kunde ta i bruk ledningssystemet ISO 45001 för arbetsmiljö. Vi har redan länge jobbat med den typen av frågor, och det känns bra att nu ha fått ett officiellt erkännande för arbetet.

Marko Nylund

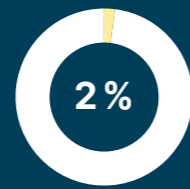
Prevox andel av KWH-koncernens



Omsättning



Personal



Investeringar



Tillverkning i Finland

Prevox är ett av få företag i världen som är specialiserat på vattenlås för kök och badrum. Alla produkter tillverkas i Finland.

Smarta egenskaper

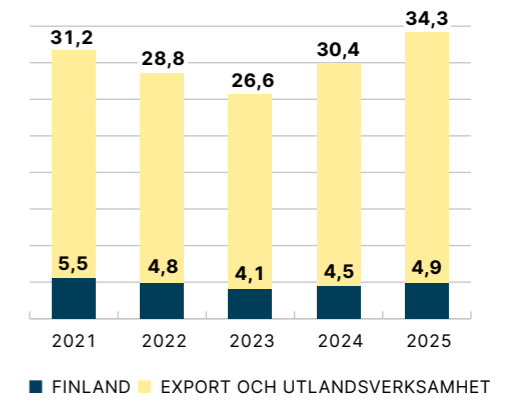
Vattenlåsen kombinerar många smarta egenskaper – de är flexibla, utrymmesbesparande och lätta att rengöra. I nära samarbete med kunderna utvecklas också unika skräddarsydda vattenlås.

Satsning på hållbarhet

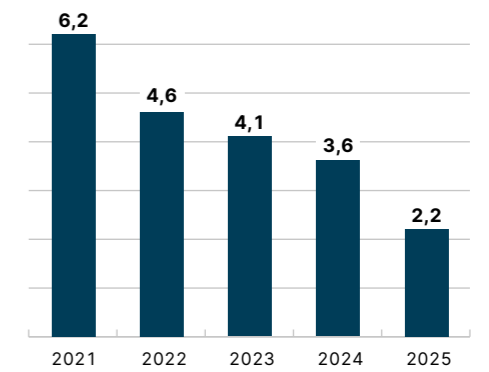
- Produkterna innehåller 60 % återvunnen plast
- Företagets totala koldioxidavtryck har minskat med 45 % sen 2018
- Bly har fasats ut ur produktionen
- Kunderna kan välja plastfria förpackningar



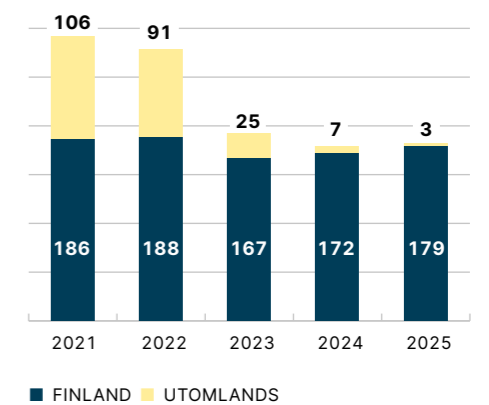
Omsättning totalt 2025: 39 MEUR



Investeringar



Personal totalt 2025: 182 personer





Hållbarhet

Koncernens vision, övergripande mål och strategiska prioriteringar

Vision

Ett familjeägt utvecklingsbolag med verksamheter som bedrivs på ett ansvarsfullt, långsiktigt och hållbart sätt

Övergripande mål

Bidra till hållbara och innovativa lösningar för en bättre miljö

Skapa en trygg och trivsamt arbetsplats för alla våra medarbetare

Integrera ESG i hela vår verksamhet för långsiktigt och ansvarsfullt ägande

Strategiska prioriteringar

Minska vår klimat- och miljöinverkan

Främja jämställdhet, mångfald och likabehandling

Ihärdigt arbeta med affärsetik och ESG genom hela vår värdekedja

Främja cirkulära industrier och grön teknik

Säkerställa en trygg och säker arbetsplats

Säkerställa ESG implementering genom långsiktigt och ansvarsfullt ägande

Hållbarhetsredovisning 2025

Under det gångna verksamhetsåret har KWH-koncernen fortsatt arbetet med de väsentliga hållbarhetsområdena och fortsatt driva koncernens vision, övergripande mål och strategiska prioriteringar. De områden som fastställdes utifrån den dubbla väsentlighetsanalysen 2024 ligger till grund för koncernens hållbarhetsarbete och fokusområden. Arbetet är fortsatt förankrat i målet att vara en ledande industrikoncern som utvecklar hållbara affärsmodeller och driver innovation. Hållbarhetsstrategin syftar till att skapa långsiktigt värde och etablera stabila verksamheter inom affärsgruppernas industrier.

KWH-koncernen har under verksamhetsåret nära följt de förändringar som presenterades i samband med EU:s Omnibus-förslag. Sett till de förenklingar som röstats igenom omfattas KWH-koncernen inte av EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering (CSRD) förrän 2027. Trots detta har koncernen för andra året i rad valt att rapportera inspirerat av EU:s hållbarhetsrapporteringsstandard (ESRS). Genom detta förberedande arbete skapar koncernen möjlighet att systematiskt öka sin linjering med direktivet och förbättra datakvaliteten inför den reglerade hållbarhetsrapporteringen.

Centrala initiativ från våra affärsgrupper

Under året har våra affärsgrupper – Mirka, KWH Logistics, KWH Freeze

och Prevox – fortsatt driva initiativ som stärker både det enskilda bolaget och koncernens gemensamma hållbarhetsarbete. Genom strategiska investeringar, projekt och kontinuerliga förbättringar har vi tagit viktiga steg mot ökad hållbarhet och stärkt vår konkurrenskraft.

Mirka har påbörjat byggnationen av en solcells- och geoenergipark i Oravais, ett projekt som kommer att bidra till minskade klimatutsläpp och förbättrad energieffektivitet. Dessutom har arbetet med att färdigställa slipkornsfabriken CIGMA fortsatt, vilket kommer att stärka cirkulariteten i produktionen.

KWH Logistics har expanderat sin verksamhet genom etablering i två nya hamnar i norra Sverige. Utöver detta har bolaget satsat på ledarskapsutbildningar samt initiativ för medarbetarnas hälsa och säkerhet.

KWH Freeze har fortsatt utveckla sitt ledningssystem för att driva arbetet framåt på ett strukturerat sätt. Ett centralt fokus har även varit att ta vara på spillvärme från kylprocesserna, som ska återanvändas i det lokala fjärrvärmenätet, vilket planeras tas i bruk våren 2026.

Prevox har utvecklat tekniska lösningar som gör det möjligt att erbjuda plastfria förpackningar vid kundernas efterfrågan. Dessutom har bolaget gjort stora framsteg med blyfria produkter, vilket har resulterat i att 99 % av produkterna nu kan erbjudas blyfria.

Hållbarhetsstyrning

Det yttersta ansvaret för KWH-koncernens angelägenheter, inklusive hållbarhetsarbetet, ligger hos koncernstyrelsen. Koncernstyrelsen ansvarar för den centrala resursallokeringen samt fastställer övergripande mål och verksamhetsprinciper. Dessa riktlinjer förankras med affärsgruppernas styrelser, där affärsstrategiska beslut fattas och omsätts därefter i den operativa ledningen inom respektive verksamhet.

Koncernledningen träffar även personalrepresentanter vid så kallade koncernsamarbetsmöten en till två gånger per år. Dessa möten skapar möjlighet till dialog och input från medarbetarna, vilket i sin tur kan föras vidare till koncernstyrelsen.

Koncernen har även som avsikt att etablera ESG-utskottet under 2026 samt se över och implementera koncernövergripande mål för relevanta och väsentliga hållbarhetsområden. I dagsläget har affärsgrupperna egna mål. Uppföljning av dessa sker genom återsrapportering till koncernstyrelsen samt via de övergripande målen som presenteras i ESG-strategin.



Bokslut

Koncernresultaträkning

1 000 €	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Omsättning	630 996	625 130
Övriga rörelseintäkter	3 059	5 234
Förändring av lager av färdiga varor och varor under tillverkning	-665	6 654
Tillverkning för eget bruk	5 785	4 316
Material och tjänster	-212 076	-220 595
Personalkostnader	-191 486	-181 172
Avskrivningar och nedskrivningar	-76 007	-64 119
Övriga rörelsekostnader	-102 796	-98 580
Rörelseresultat	56 811	76 868
Finansiella intäkter	6 751	10 291
Finansiella kostnader	-9 341	-7 306
Resultat före skatter	54 221	79 853
Direkta skatter	-12 367	-16 715
Räkenskapsperiodens vinst	41 854	63 138
Fördelning:		
Moderbolagets aktieägare	41 858	63 142
Innehav utan bestämmande inflytande	-4	-4
Räkenskapsperiodens vinst	41 854	63 138
Kan senare omklassificeras till resultaträkningen:		
Vinster på finansiella tillgångar som kan säljas		
- nettovinster	3 313	1 264
Kassaflödeshedging		
- nettovinster/-förluster	2 492	-3 110
- redovisat till räkenskapsperiodens resultat	-562	-245
Omräkningsdifferenser		
- årets omräkningsdifferenser	-1 203	250
- redovisat till räkenskapsperiodens resultat	266	97
Räkenskapsperiodens övriga totalresultat efter skatt	4 305	-1 744
Räkenskapsperiodens totalresultat	46 159	61 395
Fördelning:		
Moderbolagets aktieägare	46 163	61 399
Innehav utan bestämmande inflytande	-4	-4
Räkenskapsperiodens totalresultat	46 159	61 395

Koncernbalansräkning

Tillgångar i 1 000 €	31.12.2025	31.12.2024
Långfristiga tillgångar		
Immateriella tillgångar	36 756	36 596
Goodwill	529	8 076
Materiella tillgångar	465 885	430 986
Investeringsfastigheter	972	1 116
Finansiella tillgångar som kan säljas	69 601	33 190
Övriga finansiella tillgångar	375	280
Latent skattefordran	5 208	3 611
Långfristiga tillgångar totalt	579 326	513 855
Kortfristiga tillgångar		
Omsättningstillgångar	109 038	103 459
Försäljningsfordringar och övriga fordringar	100 223	100 667
Inkomstskattefordran	2 323	686
Likvida medel	151 361	198 799
Kortfristiga tillgångar totalt	362 945	403 591
Tillgångar sammanlagt	942 271	917 446
Eget kapital och skulder i 1 000 €	31.12.2025	31.12.2024
Eget kapital		
Aktiekapital	3 756	3 756
Överkursfond	7 931	7 931
Reservfond	244	244
Omräkningsdifferenser	-2 574	-1 687
Fond för verkligt värde	3 755	-1 487
Ansamlade vinstmedel	732 454	705 374
Innehav utan bestämmande inflytande	159	163
Eget kapital	745 725	714 294
Långfristiga skulder		
Avsättningar	3 094	2 937
Latent skatteskuld	35 276	31 081
Räntebärande skulder	1 985	0
Finansieringsleasingskulder	31 140	29 744
Leverantörsskulder och övriga skulder	5	365
Långfristiga skulder totalt	71 500	64 127
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	25 559	25 141
Finansieringsleasingskulder	12 224	12 942
Leverantörsskulder och övriga skulder	85 635	95 092
Inkomstskatteskuld	1 627	5 851
Kortfristiga skulder totalt	125 046	139 025
Eget kapital och skulder sammanlagt	942 271	917 446

Koncernstyrelse

KWH-koncernens styrelse består av åtta ledamöter och en sekreterare. Flera av ledamöterna är aktieägare, vilket säkerställer en stark ägarförankring i bolagets styrning, oavsett om ägarna är representerade i den operativa ledningen eller inte.

Styrelsens uppdrag är att på ägarnas vägnar ansvara för koncernens

förvaltning och säkerställa att verksamheten leds effektivt och i enlighet med god affärssed. Styrelsen fastställer affärsstrategi och strategiska mål samt övervakar riskhantering och förvaltning.

Genom att förena familjeföretagets värderingar med ett strukturerat strategiarbete bevaras det långsiktiga

perspektivet samtidigt som koncernen kan anpassa sig till förändringar i marknaden. Detta arbetssätt skapar kontinuitet och stabilitet, en grund som har varit avgörande för KWH-koncernens långsiktiga framgång.

KWH-koncernens styrelse



Björn Höglund

Ekonomie kandidat, M.Sc.
Styrelseordförande sedan 2023
Styrelsemedlem sedan 2022



Fredric Tidström

Ekonomie magister
Vice ordförande sedan 2023



Peter Höglund

Filosofie kandidat
Styrelsemedlem sedan 1973
Styrelseordförande 1988–1997



Sofia Kohtala

Hotell- och restaurangförman
Styrelsemedlem sedan 2014



Janneke von Wendt

Ekonomie magister
Styrelsemedlem sedan 2016



Christian Höglund

Ekonomie magister
Styrelsemedlem sedan 2025



Caj-Anders Skog

Ekonom
Styrelsemedlem sedan 2016



Mikael Eklund

Ekonom
Styrelsemedlem sedan 2025



Johan Heikfolk

Juris kandidat
Styrelsesekreterare sedan 2017

Koncernledning

KWH-koncernens ledningsgrupp består av affärsgruppcheferna, verkställande direktören samt chefer från moderbolaget. Varje medlem ansvarar för en egen affärsgrupp eller koncernfunktion, medan koncernchefen leder det gemensamma utvecklingsarbetet och fungerar som ett stöd för övriga i ledningen.

Ledningsgruppens uppgift är att omsätta styrelsens beslut i praktiken och skapa tydliga ramar och en gemensam riktning för organisationen. Genom att strukturera, prioritera och följa upp verksamheten säkerställs att koncernens mål och strategier förverkligas i det dagliga arbetet. Koncernledningen har även ett övergripande ansvar för

att verksamheten bedrivs i linje med koncernens värderingar och styrande policys. Hållbarhetsperspektivet är en naturlig del av beslutsfattandet och integreras i affärsstrategierna, så att ekonomiska mål förenas med långsiktigt ansvar.

KWH-koncernens ledning och revisorer



Kjell Antus
Ekonomie magister
Koncernchef, affärsgruppchef KWH Invest
Anställd sedan 1988



Carl-Magnus Tidström
Ekonomie magister
Ekonomidirektör
Anställd sedan 1997



Johan Heikfolk
Juris kandidat
Koncernjurist
Anställd sedan 2017



Stefan Sjöberg
Ekonomie magister
Affärsgruppchef Mirka
Anställd sedan 2011



Joakim Laxåback
Skogbruksingenjör, MBA
Affärsgruppchef KWH Logistics
Anställd sedan 2002



Mika Halvorsen
Ingengör
Affärsgruppchef KWH Freeze
Anställd sedan 2009



Marko Nylund
DI, MBA
Verkställande direktör, Prevox
Anställd sedan 2019

Ordinarie Revisorer

Kristian Berg
Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

Anders Svennas
Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

Revisorssuppleanter

Marja Huhtala
Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

Terhi Mäkinen
Ekonomie magister, CGR
Ernst & Young Ab

Övervakningsrevisor
Ernst & Young Ab



Kontaktuppgifter

KWH-KONCERNEN AB

Handelsplanaden 15, 6 vån.
65100 Vasa, Finland
Tel. +358 20 778 7900
www.kwhgroup.com
info@kwhgroup.com

MIRKA OY

Pensalavägen 210
66850 Jeppo, Finland
Tel. +358 20 760 2111
www.mirka.com

KWH LOGISTICS

PB 49 (Vasklot hamngata 4)
65101 Vasa, Finland
Tel. +358 20 777 1111
www.kwhlogistics.com

OY KWH FREEZE AB

PB 92 (Viniksvägen 6)
01531 Vantaa, Finland
Tel. +358 20 778 6211
www.kwhfreeze.fi

KWH INVEST

Handelsplanaden 15, 6 vån.
65100 Vasa, Finland
Tel. +358 20 778 7900
www.kwhgroup.com

OY PREVEX AB

Jakobstadvägen 31
66900 Nykarleby, Finland
Tel. +358 6 781 8000
www.prevex.com

KWH-KONCERNENS ÅRSREDOVISNING BESTÅR AV EN ÅRSBERÄTTELSE OCH EN BOKSLUTSRAPPORT

Årsberättelsen presenterar koncernen och dess verksamhet samt koncernens resultat- och balansräkning. Årsberättelsen publiceras även på företagets hemsida www.kwhgroup.com. Den ges ut på svenska, finska och engelska. Bokslutsrapporten innehåller bokslut med bilageuppgifter och den kan beställas från info@kwhgroup.com. Bokslutsrapporten ges ut på svenska.

